

# SADC

Société  
d'aide au développement  
des collectivités

DE LA VALLÉE  
DE LA BATISCAN

## RAPPORT ANNUEL 2019-2020

BÂTIR NOS MILIEUX ENSEMBLE...



## UN CONSEIL D'ADMINISTRATION MOBILISÉ

- ▼ VALÉRIE BUREAU  
Présidente, Jeunesse
- ▼ JACQUELINE BERGERON  
Vice-présidente, Communautaire
- ▼ JULIE BEAUCHEMIN  
Trésorière, Collectivité
- ▼ ALAIN LAMPRON  
Secrétaire, Tourisme
- ▼ MARTINE DUPONT  
Administratrice, Collectivité
- ▼ GUY DESSUREAULT  
Administrateur, Municipal, MRC de Mékinac

## ANIMÉS PAR DES VALEURS

- ▼ RESPECT
- ▼ PROFESSIONNALISME
- ▼ PROXIMITÉ
- ▼ INNOVATION
- ▼ ÉCORESPONSABILITÉ
- ▼ COHÉRENCE

## UNE ÉQUIPE DÉVOUÉE



GILLES MERCURE  
Directeur général



SYLVAIN LEMIRE  
Agent de développement



DENIS CHAMPAGNE  
Conseiller en financement



SYLVIE LAPOINTE  
Secrétaire comptable



ISADORA TREMBLAY  
Conseillère en développement  
durable



SOPHIE BEAUSÉJOUR  
Stagiaire en développement  
durable

# MOT DE LA PRÉSIDENTE & DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Pour cette assemblée générale particulière, c'est à travers nos écrans que nous souhaitons la bienvenue à tous !

Dans ce contexte, nous sommes heureux de pouvoir vous livrer, en toute sécurité, notre bilan de l'année 2019-2020. Compte tenu de cette grande première, nous vous demandons votre indulgence et votre collaboration pour le succès de cette présentation.

En 26 ans à la SADC, jamais au grand jamais je n'aurais pu imaginer, même dans un scénario de science-fiction que nous vivrions une assemblée générale annuelle en visio-conférence en 2020!

Je profite de l'occasion pour saluer Mme Valérie Bureau qui a relevé avec brio le défi de la présidence depuis le départ de Mme Diane Rae, l'an dernier.

Depuis la mi-mars, nous vivons des chambardements importants, dont un des premiers bilans s'est traduit en décès, en perte d'emplois et si ce n'est déjà commencé, en disparition d'entreprises et de commerces. De nombreuses mesures de soutien tant au niveau des entreprises que des individus ont été mises en place rapidement, afin de minimiser les impacts de cette crise de santé publique transposée en crise économique. Au moment de finaliser ce texte, le déconfinement progressif amorcé au début mai s'accélère et permet à plusieurs entreprises, commerces et secteurs d'activité de reprendre progressivement leurs opérations. Le secteur de la restauration, et l'ensemble du secteur touristique et de la culture seront assurément parmi les plus affectés.

Mais malgré toutes ces mauvaises nouvelles, nous osons croire que cette pandémie nous apportera aussi après coup, plusieurs éléments positifs à commencer par de nouvelles façons de travailler, de meilleures mesures de prévention, une plus grande conscience de notre environnement (naturel, social, familial...) en espérant augmenter notre productivité par de meilleures pratiques qui nous permettrons également, de prendre un peu plus le temps de vivre. Est-ce le début d'un temps nouveau?

Le fait saillant de l'année 2019-2020 pour les SADC et CAE, aura été sans aucun doute, la signature d'une nouvelle entente de contribution de 5 ans avec l'agence de **Développement économique Canada (DEC) pour les régions du Québec**, annoncée en juillet dernier, peu avant le déclenchement des élections fédérales. Nous profitons de cette tribune pour remercier les personnes qui ont travaillé de longue haleine à concrétiser cette entente à long terme, notamment le Ministre des Affaires étrangères et député de Saint-Maurice-Champlain, M. François-Philippe Champagne, ainsi que le comité de négociation du Réseau des SADC et CAE et de Développement économique Canada.

Dans le cadre de cette entente, nous avons pu obtenir le privilège de desservir la Municipalité de Notre-Dame-du-Mont-Carmel, ce qui fait que la SADC dessert maintenant la totalité des MRC des Chenaux et de Mékinac avec ses 20 municipalités. Au final, l'entente aura permis une légère augmentation de nos budgets de fonctionnement, avec un peu plus de fonds attribués aux activités de développement local et une souplesse accrue de certaines modalités de fonctionnement et d'utilisation des fonds.

En tant que tel, c'est la création de l'enveloppe **Développement économique local (DEL)** et de la **Mesure d'Intervention locale (MIL)** qui aura permis de bonifier l'ancienne enveloppe des Initiatives spéciales qui permettait en partie, la réalisation d'actions en développement local.

Au chapitre des investissements, 2019-2020 aura été marquée, pour une 2<sup>e</sup> année consécutive, par des investissements moins importants que la moyenne des 10 dernières années. Au niveau du fonds d'investissement, les montants autorisés se sont élevés à 197 000 \$ et à 76 375 \$ pour le fonds stratégie jeunesse pour un total de 273 375 \$, contre 308 558 \$ en 2018-2019. Un contexte moins enclin aux investissements et de nombreux efforts consacrés au redressement d'entreprises et au recouvrement expliquent, tout comme l'année précédente, ces résultats.

Si l'on ajoute à ce montant, les sommes injectées via l'enveloppe DEL, la mesure MIL et les partenariats autres conclus avec des organisations du milieu, le montant des investissements totaux aura finalement atteint 343 943 \$.

Outre les efforts déployés pour supporter les entreprises, il y a eu aussi beaucoup d'actions et de projets en développement local durable. Il y a eu notamment, le retour du programme d'**Excellence en service à la clientèle**, la poursuite de la **démarche de revitalisation à Saint-Stanislas** qui, suite au dépôt d'un diagnostic aura permis la formation de comités et la réalisation d'un plan d'action, sans oublier la **coordination régionale du Défi OSEntreprendre**. Il y a eu aussi une autre session d'animation de classes dans le cadre de la **Bourse du carbone Scol'ERE**, la coordination de la réalisation d'un **inventaire de GES**, la mise en place d'une **plateforme promotionnelle d'achat local**, la mise en place concertée du projet **Des Chenaux récolte**, l'organisation de conférences et de rencontres d'information, de sensibilisation et d'interventions en DD, sans compter les nombreuses chroniques et articles toujours en DD.

La SADC a accueilli dès janvier, et ce, pour une période d'un peu plus de 3 mois, une stagiaire en développement durable de l'Université de Sherbrooke pour soutenir les nombreuses interventions réalisées en DD. Malheureusement, plusieurs activités entamées par la stagiaire n'ont pu se conclure comme prévu, à cause du confinement annoncé dès la mi-mars.

La SADC a entamé au cours de la dernière l'année, un chantier de travail avec les membres du conseil d'administration portant sur la révision de la mission, de la vision et des valeurs de notre organisation. L'année en cours devrait nous permettre de poursuivre cette démarche par la révision de nos règlements généraux et des différentes politiques de la SADC. La finalisation d'un exercice de planification stratégique devrait également permettre une meilleure adaptation aux nouvelles réalités de l'économie de l'après Covid-19.

Depuis 2 ans, la SADC fait face non pas à **une pénurie de main-d'œuvre**, mais plutôt à une **pénurie d'administrateurs**. Encore une fois cette année, 6 postes sont disponibles sur les 9 postes dévolus par nos règlements généraux. Au moment d'écrire ces lignes, 3 candidatures de renouvellement ont été déposées. Il faut dire que le contexte actuel n'est pas très propice au recrutement d'administrateurs bénévoles. Cependant, l'après Covid-19 posera des défis stimulants pour quiconque souhaiterait s'impliquer dans une organisation qui devra penser et mettre en place de nouvelles façons de supporter nos entreprises et nos collectivités. Loin de nous l'idée de faire comme le Premier Ministre Legault et de lancer un appel public pour recruter de nouveaux administrateurs, mais nous souhaitons tout de même profiter de cette tribune pour lancer l'invitation à ceux qui auraient le goût de s'investir.

Comme à chaque année, nous aimons à rappeler que toute l'équipe de la SADC déploie beaucoup d'énergie en accompagnement et à soutenir les entreprises, organismes, municipalités et MRC, et à répondre à des demandes tout aussi variées.

Même si ce travail se fait souvent dans l'ombre et ne fait pas les manchettes, il demeure toutefois très important pour ceux qui en bénéficient, surtout qu'il permet également de belles collaborations avec certaines organisations.

## REMERCIEMENTS

Dans la tourmente de notre quotidien, nous ne prenons pas toujours le temps de souligner et remercier les partenaires que nous côtoyons pour leur apport à cette cause pour laquelle nous nous investissons tous, soit de faire de nos collectivités des milieux plus prospères, plus durables et plus inspirants.

Comme à chaque année, nous profitons de ce moment pour adresser nos plus sincères remerciements aux personnes et organisations, à commencer par notre partenaire privilégié qu'est l'équipe du **Bureau régional de Développement économique Canada (DEC)** à Trois-Rivières habilement dirigée par M. Pierre Lacoursière et plus particulièrement à Mme Gaby Carignan, responsable de notre territoire.

Nous désirons également présenter nos remerciements à d'autres partenaires importants dont les **Institutions financières**, notamment **Desjardins Entreprises**, la **Caisse Desjardins Mékinac-Des Chenaux** et la **Banque de Développement du Canada (BDC)**, le **Fonds Mauricie**, **Femmessor**, **FADQ**, **FAC** ainsi que les **Organismes locaux** tels que : les **20 Municipalités de**

**notre territoire**, les **2 MRC et leur service de développement économique**, la **Chambre de commerce de Mékinac**, le **Carrefour emploi Mékinac**, le **Carrefour jeunesse-emploi (CJE) Trois-Rivières/MRC des Chenaux**, les **Corporations de développement local**, les **2 Corporations de développement communautaire (CDC)**, la **SAMBBA**, le **BVSM**, les **partenaires des 2 Communautés entrepreneuriales** ainsi qu'à toutes les autres organisations locales qui à leur façon, contribuent à l'amélioration des conditions de nos collectivités tant au niveau économique que social-communautaire. Nous avons besoin de l'apport de tous pour maintenir un cadre de vie des plus stimulants.

Merci également à nos autres partenaires régionaux, provinciaux et fédéraux, dont **Services Québec**, la **CDRCQM**, le **Pôle d'économie sociale de la Mauricie**, le **MAPAQ**, le **MEI** et **Environnement Mauricie**.

Merci à notre représentant à la **Chambre des communes**, **M. François-Philippe Champagne**, député de Saint-Maurice-Champplain et Ministre des Affaires étrangères, à nos représentantes à l'**Assemblée nationale**, **Mme Sonia Lebel**, députée de Champplain, Ministre de la Justice, Ministre responsable des Institutions démocratiques, de la Réforme électorale et de l'Accès à l'information, Ministre responsable des Relations canadiennes et de la Francophonie canadienne, à **Mme Marie-Louise Tardif**, députée de Laviolette-Saint-Maurice et Adjointe parlementaire du ministre des Forêts, de la Faune et des Parcs (Volet Forêts), ainsi qu'à **M. Vincent Caron**, député de Portneuf, et Vice-président de la Commission de l'administration publique, pour leur appui et leur collaboration tout au cours de l'année.

La stabilité et les compétences de notre petite équipe de professionnels permettent indéniablement le développement d'une relation de confiance avec ceux qui font affaire avec nous. Nos plus sincères remerciements à Sylvie, Denis, Sylvain, Isadora et Gilles, qui ont la SADC tatouée sur le cœur et qui s'investissent bien au-delà du cadre normal de leur travail afin de supporter et conseiller les entrepreneurs, gens d'affaires et organisations afin que leur projet puisse progresser sur des bases solides pour en assurer la pérennité.

Aux **6 membres du conseil d'administration**, MERCI pour votre implication, vos idées, vos conseils, votre grande souplesse, votre patience et encore plus important, votre attachement profond au territoire. Votre expérience et vos expertises variées, combinées à celles des membres du personnel, constituent la plus grande richesse de notre organisation. C'est ainsi que nous pouvons répondre efficacement aux demandes qui nous sont soumises au fil des ans.

Maintenant, passons au dévoilement détaillé de nos résultats 2019-2020.

Merci de votre participation et souhaitons que l'après Covid-19 nous permette de reprendre au mieux possible, là où nous étions avant le déclenchement de la pandémie, mais avec une conscience encore plus « durable » que jamais!

Valérie Bureau Gilles Mercure  
Présidente Directeur général

# BILAN DES INVESTISSEMENTS

PORTRAIT 2019-2020



**273 375 \$** d'investissements

**11** prêts dans **10** entreprises

**10 %** des entreprises ont obtenu plus d'un prêt



**79** emplois créés et maintenus

**6** emplois créés

**73** emplois maintenus

RÉPARTITION PAR FONDS



**INVESTISSEMENT RÉGULIER**  
197 000 \$ (72 %)

**INVESTISSEMENT JEUNESSE**  
76 375 \$ (28 %)

RÉPARTITION PAR STATUT JURIDIQUE



**INCORPORÉE**  
60 %

**IMMATRICULÉE**  
30 %

**S.E.N.C.**  
10 %

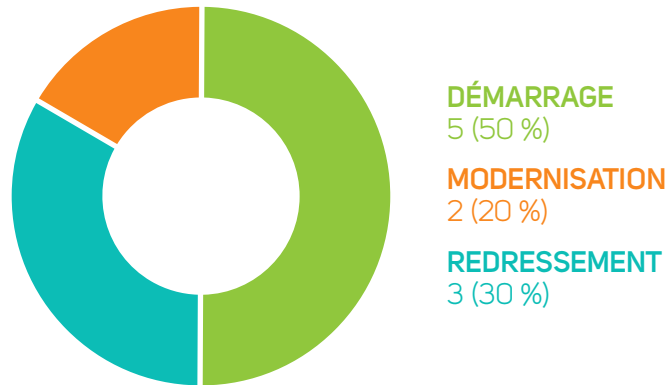
Chaque tranche de 3 460 \$ investie par la SADC permet de soutenir 1 emploi dans l'économie de son territoire !

# DES PRODUITS FINANCIERS

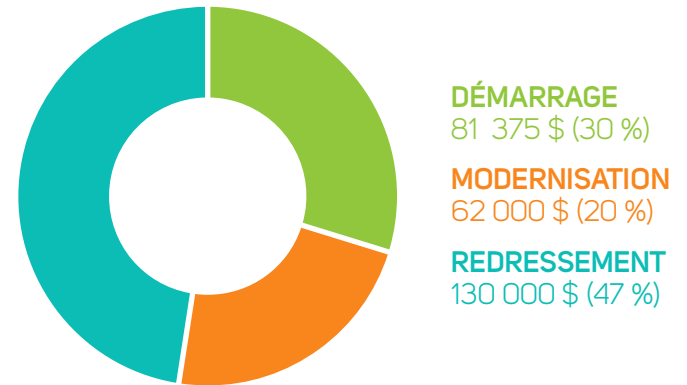
QUI COUVRENT TOUTES LES ÉTAPES DE DÉVELOPPEMENT  
DES ENTREPRISES, DE L'IDÉE À L'ACTION !

## INVESTISSEMENTS PAR NIVEAU DE DÉVELOPPEMENT

NOMBRE DE PROJETS SOUTENUS



MONTANT DES PRÊTS



## INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS ET EFFET DE LEVIER

Nombre de prêts	11
Participation de la SADC	273 375 \$
<b>Investissements générés</b>	<b>2 344 154 \$</b>
<b>Levier moyen<sup>1</sup></b>	<b>88 %</b>

<sup>1</sup> L'effet de levier mesure l'impact des financements de la SADC sur l'apport total des capitaux dans les entreprises financées

# UN FINANCEMENT ADAPTÉ ET EN PARTENARIAT

## RÉPARTITION DES PRÊTS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

	NOMBRE	MONTANT
Commerce de détail	4	121 500 \$
Fabrication	3	80 000 \$
Services relatifs aux bâtiments	1	35 500 \$
Hébergement et services de restauration	2	22 500 \$
Services professionnels aux entreprises	1	13 875 \$

## L'APPORT DE LA SADC DANS LES MONTAGES FINANCIERS

COÛT DES PROJETS	MONTANT	%
Fonds de roulement	706 188 \$	30 %
Inventaire	32 500 \$	2 %
Immobilier	1 244 578 \$	53 %
Machinerie et équipement	310 574 \$	13 %
Mobilier de bureau	1 314 \$	0 %
Équipement informatique	5 500 \$	0 %
Enseigne	1 400 \$	0 %
Achalandage	29 600 \$	1 %
Frais de démarrage	12 500 \$	1 %
<b>TOTAL</b>	<b>2 344 154 \$</b>	

FINANCEMENT DES PROJETS	MONTANT	%
Institutions financières	627 375 \$	27 %
<b>SADC</b>	<b>273 375 \$</b>	<b>12 %</b>
MRC	82 500 \$	4 %
Autres bailleurs de fonds	1 010 383 \$	43 %
Subventions	197 725 \$	8 %
Mise de fonds	152 796 \$	6 %
<b>TOTAL</b>	<b>2 344 154 \$</b>	

Les financements de la SADC sont faits majoritairement en partenariat.  
Une moyenne de 3 partenaires financiers sont présents dans les projets supportés par la SADC.

## IMPLICATION FINANCIÈRE EN DÉVELOPPEMENT LOCAL

### CONTRIBUTIONS

Mesure d'intervention locale	22 586 \$
Développement économique local	42 364 \$
Autres partenariats	5 618 \$

# EXPERTE EN DÉMARCHE DE REVITALISATION ET EN DÉVELOPPEMENT LOCAL

## COORDINATION RÉGIONALE DES 21<sup>E</sup> ET 22<sup>E</sup> ÉDITIONS DÉFI OSEntreprendre Mauricie (106,5 HEURES)

### FORMATIONS / CONFÉRENCES

- ▼ 23 participants formés à l'accueil touristique et ayant participé à la tournée touristique de la MRC des Chenaux
- ▼ 60 participants au dîner-conférence de Brigitte Morel en partenariat avec la Chambre de commerce de Mékinac
- ▼ 50 participants à la conférence de Jean Bédard et Louis-François Marcotte du groupe SportsScene - La Cage en partenariat avec la Communauté entrepreneuriale de Mékinac
- ▼ 10 participants à l'atelier « Commercialisation innovante »
- ▼ 72 participants à la présentation publique du plan d'action de revitalisation Saint-Stanislas

### PROGRAMME D'EXCELLENCE EN SERVICE À LA CLIENTÈLE

- ▼ 6 entreprises ayant suivi 12 heures de formation et 36 heures d'accompagnement personnalisé

### COLLABORATION SPÉCIALE À DES ÉVÉNEMENTS

- ▼ 197 entrepreneurs et partenaires rejoints au Gala Distinction de la Chambre de commerce de Mékinac
- ▼ 186 entrepreneurs et partenaires rejoints à la Soirée Prestige des Chenaux

### ACCOMPAGNEMENT EN DÉVELOPPEMENT LOCAL

- ▼ + de 325 heures d'accompagnement, notamment en :
  - Démarche de revitalisation, Comités revitalisation Saint-Tite et revitalisation Saint-Stanislas
  - Campagne d'achat local des Chenaux ainsi que de Mékinac J'achète
  - Programme d'Excellence en service à la clientèle
  - Table touristique MRC des Chenaux





# LEVIER D'UN DÉVELOPPEMENT LOCAL DURABLE

## UN ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

- ▼ Vaste accompagnement pour l'écoresponsabilité du **Festival Western de Saint-Tite**
- ▼ **6** partenaires accompagnés pour l'organisation d'événements plus écoresponsables
- ▼ **8** entreprises conseillées en développement durable
- ▼ **6** organisations communautaires ou citoyennes conseillées
- ▼ **7** projets municipaux conseillés ou accompagnés
- ▼ Près de **350** heures ont été réalisées en accompagnement principalement au sein des entreprises et des organismes

## DES COLLABORATIONS AUTOUR DE PROJETS STRUCTURANTS

- ▼ Comité de pilotage et Comité de coordination du projet régional **Économie circulaire Mauricie +**
- ▼ Initiation et mise en place du projet concerté **Des Chenaux récolte**, ayant récolté **394** abonnés Facebook et **5** articles dans les médias
- ▼ Soutien du démarrage de **1** projet de recherche en alimentation durable, avec l'**Université Laval**
- ▼ Organisation d'**1** activité de compensation des GES
- ▼ **1** inventaire GES réalisé dans **1** MRC
- ▼ Collaboration et soutien de l'initiative citoyenne **solutionlocale.ca** regroupant plus de **2 500** entreprises partout au Québec
- ▼ Élaboration d'un projet collectif au sein du **Réseau des SADC et CAE**

## UN IMPORTANT VOLET EN ÉDUCATION, SENSIBILISATION ET FORMATION

- ▼ **12** jeunes de camps de jours sensibilisés au tri des matières résiduelles
- ▼ **86** adolescentes sensibilisées à divers enjeux sur la situation des femmes à l'égard des enjeux climatiques
- ▼ **4** classes de **4** écoles primaires ont reçu une partie des animations de la **Bourse du carbone Scol'ERE**
- ▼ **5** réunions de la Table de concertation en développement durable regroupant **10** partenaires du territoire
- ▼ **20** municipalités formées sur les changements climatiques, dont 50 élus et membres du personnel municipal en collaboration avec **Environnement Mauricie** et les partenaires de la **Table DD**
- ▼ Accueil d'un stage de **4** mois



## RECONNAISSANCE

- ▼ **1** certification **ICI ON RECYCLE !** niveau 3 OR de **RECYC-QUÉBEC** toujours en vigueur
- ▼ **2** prix en développement durable remis à **2** entreprises de la **MRC de Mékinac** et de la **MRC des Chenaux** dans le cadre du **Gala Reconnaissance Desjardins de la Chambre de commerce de Mékinac** et de la **Soirée Prestige des Chenaux**

# SE FAIRE VOIR, CONNAÎTRE ET RECONNAÎTRE

## VISIBILITÉ

- ▼ 21 placements publicitaires dans les médias locaux : *Bulletin des Chenaux*, *Bulletin Mékinac*, *Hebdo Saint-Maurice*, *Hebdo Journal* et *Hebdo-Mékinac/des Chenaux*
- ▼ 2 placements publicitaires dans les médias régionaux : *Le Nouvelliste*
- ▼ 3 photoreportages sur des entrepreneurs ayant bénéficié de nos programmes
- ▼ 7 partenariats pour des événements ou projets
- ▼ 4 communiqués de presse publiés



## PRÉSENCE SUR LE WEB

- ▼ 479 adeptes sur Facebook (augmentation de 7 % comparativement à 2018-2019) et 576 abonnés à la page Facebook
- ▼ 50 publications « *Les Mardis DD* » sur la page Facebook
- ▼ 6 « chroniques durables » parues dans le *Bulletin des Chenaux* et le *Bulletin Mékinac*, grâce à l'apport des partenaires de la *Table DD*
- ▼ 1 capsule « Noël écolo » en partenariat avec le CJE Trois-Rivières/MRC des Chenaux



# UNE ÉQUIPE IMPLIQUÉE

## PRÈS DE 30 COMITÉS ET SOUS-COMITÉS

Comité Mékinac J'achète de la Chambre de commerce de Mékinac; Comité gala de la Chambre de commerce de Mékinac; Comité Soirée Prestige des Chenaux; Comité de suivi Créavenir; Comité régional Défi OSEntreprendre; Comité Courses du P'tit Shérif; Comité Groupe développement durable du Réseau des SADC et CAE et comité du projet collectif; Comité des partenaires Développement Mauricie; Comité de développement social de la MRC des Chenaux; Table de concertation en sécurité alimentaire de la MRC des Chenaux; Comité de gestion de la Communauté entrepreneuriale de la MRC de Mékinac; Comité de liaison de la Communauté entrepreneuriale de la MRC des Chenaux; Comité de service de proximité (achat local) de la MRC des Chenaux; Comité de revitalisation Saint-Tite; Comité de mise en valeur du Chemin-du-Roy; Comité de revitalisation de Saint-Stanislas; Comité de recommandation du FDT de la MRC des Chenaux; Comité territorial de développement social de la MRC de Mékinac; Comité de communication SADC et CAE régional; Comités de soutien au travail autonome (STA) de la MRC de Mékinac et de la MRC des Chenaux; Comité de travail régional sur les outils Cédula +, Vision et documents légaux; Comité Table des DG de la MRC de Mékinac; Comité d'investissement Fonds Mauricie; Comité d'investissement Fonds de capitalisation du Réseau d'investissement Social du Québec (RISQ); Comité de pilotage et comité de suivi projet Économie circulaire Mauricie +; Comité communication MRC de Mékinac; Comité Table d'expertises en développement durable (TEDD) de la Mauricie; Comité de la Bourse du carbone Scol'ERE; Comité de vigie Services Québec; Table de concertation territoriale sur les changements climatiques; Table tourisme de la MRC des Chenaux; Conseil de bassin de la SAMBBA; Comité de gestion Des Chenaux récolte.

## 3 CONSEILS D'ADMINISTRATION

- ▼ CA de Développement Mauricie
- ▼ CA du Pôle d'économie sociale de la Mauricie
- ▼ CA d'Économie du Savoir et Incubateur Mauricie

## PARTICIPATIONS

- ▼ Colloque et rencontres Réseau Rues principales
- ▼ Séminaire Défi OSEntreprendre
- ▼ Activité reconnaissance jeunes entrepreneurs CJE Trois-Rivières/MRC des Chenaux ainsi que de nombreuses autres représentations et participations à des conférences de presse
- ▼ Forum des communautés résilientes

390, RUE GOULET  
SAINT-STANISLAS (QC) G0X 3E0

**418 328-4200**

télec. : 418 328-4201

[info@sadcvb.ca](mailto:info@sadcvb.ca)

[www.sadcvb.ca](http://www.sadcvb.ca)

# SADC

Société  
d'aide au développement  
des collectivités

DE LA VALLÉE  
DE LA BATISCAN

## DES SOLUTIONS POUR VOTRE ENTREPRISE

### FINANCEMENT

*pour vos projets d'affaires*

- ▼ Démarrage
- ▼ Acquisition / Relève
- ▼ Expansion
- ▼ Modernisation

### ACCOMPAGNEMENT

*adapté à vos besoins*

- ▼ Analyse
- ▼ Conseil
- ▼ Référencement
- ▼ Et bien plus!

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC



Développement  
économique Canada  
pour les régions du Québec

Canada Economic  
Development  
for Quebec Regions